



A
G
E
N
Z
I
A

ADM

L'AGENZIA DELLE ACCISE, DOGANE E MONOPOLI



Brochure

Libro Blu 2021

Principali Performance



adm.gov.it

PREMESSA

La presente Brochure è un *report* con il quale l’Agenzia delle Accise, Dogane e Monopoli (ADM) espone, con cadenza annuale, i risultati conseguiti nei settori di competenza.

Oltre a fornire un’istantanea delle attività svolte dall’Agenzia, il documento rappresenta uno strumento di reportistica direzionale che supporta le attività di vigilanza dell’Agenzia.

ASSUNZIONI DEL REPORT

- I dati utilizzati, di natura operativa e gestionale, fanno riferimento al periodo 1° Gennaio 2021 - 31 Dicembre 2021 e sono stati estratti dai principali Sistemi Informativi dell’Agenzia. I dati estratti e storicizzati al mese di aprile 2022 sono stati integrati con basi informative interne, gestite da ADM attraverso strumenti informatici *custom*.
- La finestra temporale considerata ai fini dell’analisi dei dati comprende le serie storiche, rilevate su base annuale, del triennio 2019-2021.
- Alcuni dati, già pubblicati in precedenti edizioni della reportistica (ad esempio il “Libro Blu”), potrebbero aver subito aggiornamenti a seguito di rettifiche e integrazioni. Tali aggiustamenti, infatti, in base alle disposizioni vigenti, possono essere apportati, per taluni dati, anche a distanza di tempo. Ovviamente, al decorrere del tempo si riduce la probabilità che vengano operate tali rettifiche. Conseguentemente, trascorso un certo intervallo temporale, i dati vengono “consolidati” e sono successivamente destinati a non mutare ulteriormente.
- Le stime (ad es. percentuali, medie, KPI, ecc.) sono effettuate sui valori statistici assoluti non approssimati e, pertanto, possono differire leggermente dalle stime che si otterrebbero sui dati pubblicati sulla presente Brochure.
- Laddove il valore del dato è pari a zero o prossimo allo zero, pertanto reputato trascurabile, è stata utilizzata la notazione «-» (trattino), mentre nel caso in cui il fenomeno non sussista o non sia possibile stimare aritmeticamente un risultato è stata utilizzata la notazione «NA» (non applicabile).

Parola al Direttore Generale

Il 2021, come l'anno che lo ha preceduto, è stato segnato da eventi di grande complessità che l'Agenzia ha affrontato col massimo impegno istituzionale, trasformando le difficoltà in occasioni per intraprendere e completare con successo nuove e importanti sfide.

La massiccia campagna vaccinale, il progressivo rilassamento delle restrizioni adottate per il contenimento dei contagi e le misure di sostegno all'economia hanno consentito una decisa ripresa del PIL, pari al 6,6%. Tuttavia nuove criticità si sono progressivamente affacciate sullo scenario domestico e internazionale, tra cui i colli di bottiglia nelle catene di approvvigionamento globali (le cosiddette *supply chain*) e la forte risalita dell'inflazione. Ad esse si è aggiunto, con crescente pervasività, il deterioramento

del clima geopolitico internazionale che a febbraio 2022 è sfociato nel conflitto tra Russia e Ucraina.

In questo controverso quadro ADM ha portato avanti con determinazione e senso dello Stato le attività di regolamentazione e vigilanza sulle materie di competenza istituzionale che spaziano nei tre noti ambiti delle Accise, delle Dogane e dei Monopoli, esercitando al contempo i poteri di riscossione di varie tipologie di tributi derivanti dalla sua natura di Agenzia fiscale.

In qualità di unica autorità nazionale competente in materia doganale, l'Agenzia provvede alla riscossione di dazi, IVA e diritti di confine e offre un contributo strategico al costante controllo di tutte le aree di frontiera e all'efficientamento del commercio con l'estero. A tale scopo ADM effettua puntuali e rigorose verifiche di conformità dei prodotti e di prevenzione degli illeciti, anche penali, su merci e valuta, anche ai fini del contrasto alla criminalità organizzata.

Gli altri due ambiti di competenza, Accise e Monopoli, sono tra loro profondamente interconnessi giacché entrambi interessano i settori che operano nel perimetro delle attività soggette a regime del monopolio/oligopolio di Stato: Energie (oli minerali, energia elettrica, gas naturale, carbone), Alcole, Tabacchi e assimilati e, infine, i Giochi.



Marcello Minenna

Direttore Generale ADM

Parola al Direttore Generale

In sede di amministrazione delle accise l’Agenzia provvede all’accertamento e alla riscossione dei tributi che tali settori sono tenuti a versare all’erario a titolo di imposte indirette sui proventi della loro attività. Al contempo, ADM porta avanti un’intensa e scrupolosa azione di regolamentazione, controllo ed *enforcement* sui soggetti operanti nelle relative filiere monopolistiche.

Qualche dato numerico permette di inquadrare immediatamente l’instancabile impegno profuso anche nel 2021 dagli oltre 10.000 Colleghi e Colleghe dell’Agenzia – tutti Ufficiali e Agenti di Polizia giudiziaria – ai quali va il mio più sentito ringraziamento. Grazie a loro ADM ha potuto assicurare alle casse dello Stato entrate per 73 miliardi di euro, in crescita di circa il 16% rispetto al 2020.

Risultati eccellenti sono stati conseguiti, ad esempio, nel settore del Gioco Pubblico dove l’innalzamento dei livelli di controllo e dell’azione di contrasto all’illegalità realizzato nel corso del 2021 in stretto coordinamento col CoPReGI (il Comitato per la Prevenzione e la Repressione del Gioco Illegale) ha reso possibile un cospicuo aumento della raccolta. Secondo stime preliminari, nel 2022 tale aumento dovrebbe attestarsi intorno al 30 per cento, per un controvalore complessivo di circa 135-140 miliardi di euro, record assoluto nella storia dell’Agenzia. Analogamente, nel settore della fiscalità energetica, l’azione di vigilanza sui depositi attuata da fine 2020 tramite il sistema e-DAS ed il nulla osta di ADM alle volture delle autorizzazioni amministrative, ha consentito un recupero, nel 2021, di oltre 1 miliardo di euro, come attestato dalla riduzione dei trasferimenti di carburanti con tragitti antieconomici, dalla UE verso l’Italia. ADM ha, inoltre, proceduto alla revoca della licenza di decine di depositi commerciali, tra cui 5 depositi fiscali, ed al sequestro di centinaia di migliaia di litri di carburante contraffatto presso distributori stradali destinatari di e-DAS ideologicamente falsi. Sempre nel 2021 ADM ha poi eseguito il sequestro di oltre 29.000 tonnellate di merci, rifiuti, stupefacenti, farmaci e prodotti contraffatti lesivi della sicurezza, della salute pubblica e del *Made in Italy*.

Avuto riguardo a queste ultime attività, al fine di sensibilizzare l’opinione pubblica su un fenomeno nocivo dell’immagine e dell’economia del nostro Paese, nel mese di giugno 2021, presso la sede di Piazza Mastai è stata inaugurata “*La casa dei beni sequestrati*”, in cui sono esposti emblematicamente al pubblico i beni più significativi e di maggior valore (tra cui automobili, gioielli, orologi, *smartphone*, scarpe, borse, farmaci, giocattoli) sequestrati nel corso degli anni dall’Agenzia nell’esercizio delle sue funzioni di polizia doganale, tributaria, valutaria, e giudiziaria. Iniziative analoghe si sono moltiplicate nei mesi successivi tanto che possiamo orgogliosamente affermare che oggi ogni aeroporto italiano ospita delle teche contenenti prodotti contraffatti che sono stati oggetto di provvedimenti di sequestro.

Parola al Direttore Generale

Nel 2021 è altresì proseguita la modernizzazione delle procedure inerenti la gestione dei beni sequestrati negli spazi doganali e affidati ad ADM dall'Autorità Giudiziaria. Di particolare rilievo è stata l'iniziativa che ha visto l'Agenzia in prima linea nello smaltimento di numerosi relitti del mare utilizzati dai migranti nei loro viaggi della speranza e abbandonati o affondati nel Canale di Sicilia e sulle coste calabresi. Più di 3.000 imbarcazioni, molte delle quali di stazza superiore alle 100 tonnellate e lunghezza di oltre 25 metri, sono state recuperate e smaltite con tecniche d'avanguardia dagli ingegneri e dai chimici dell'Agenzia.

ADM non si è risparmiata neppure nell'affrontare il contesto eccezionale creatosi a seguito della già menzionata deflagrazione della guerra in Ucraina. Il coinvolgimento dell'Agenzia è stato multiforme. Essa si è misurata con la crisi energetica e alimentare e con la gestione doganale degli armamenti derivanti dal conflitto. I sistemi proprietari di misurazione dei volumi e di rilevazione dei costi delle energie, le presenze di strutture di missione in Azerbaijan e nel Nord Africa hanno fornito contributi strategici negli approvvigionamenti e nel contrasto alle frodi ed alle speculazioni. Ma l'Agenzia è stata coinvolta attivamente anche in altre aree di *spillover* del conflitto, svolgendo un ruolo chiave nella definizione e attuazione delle sanzioni dell'UE nei confronti di Russia, Bielorussia e repubbliche separatiste del Donbass e – più di recente – nelle verifiche qualitative e quantitative sui carichi di merci che, principalmente tramite convogli navali, sono arrivate dai porti ucraini dopo lo sblocco degli stessi che è stato raggiunto a seguito dell'intermediazione di ONU e Turchia.

In affiancamento alle summenzionate attività, ADM ha dato il proprio contributo al rilancio del Sistema Paese attraverso l'introduzione di nuovi progetti di digitalizzazione rivolti ai settori delle accise e monopoli e alla catena logistica e attraverso lo sviluppo dei progetti già avviati nell'ambito del PNRR, per rendere più efficace e sostenibile il sistema di mobilità delle merci legato all'*import* e all'*export*.

Lo spirito di rinnovamento ha coinvolto anche il personale e le sedi immobiliari dell'Agenzia, attualmente oltre 400 distribuite presso porti, aeroporti, interporti, sedi di capoluogo, valichi di frontiera e isole minori. Al fine di arricchire la propria dotazione di risorse umane – articolata già oggi in dieci diversi ambiti di specializzazione professionale (ingegneristica, chimica, economico-finanziaria, giuridica, sanitaria, amministrativa, informatica, internazionale, relazioni esterne e attività di supporto) – ADM ha messo in cantiere un'ambiziosa agenda di concorsi pubblici diventando la prima amministrazione pubblica a dare concreta attuazione al D.L. “*Sblocca- Concorsi?*” del 2021 con l'obiettivo di indire un nuovo bando di reclutamento ogni anno.

Parola al Direttore Generale

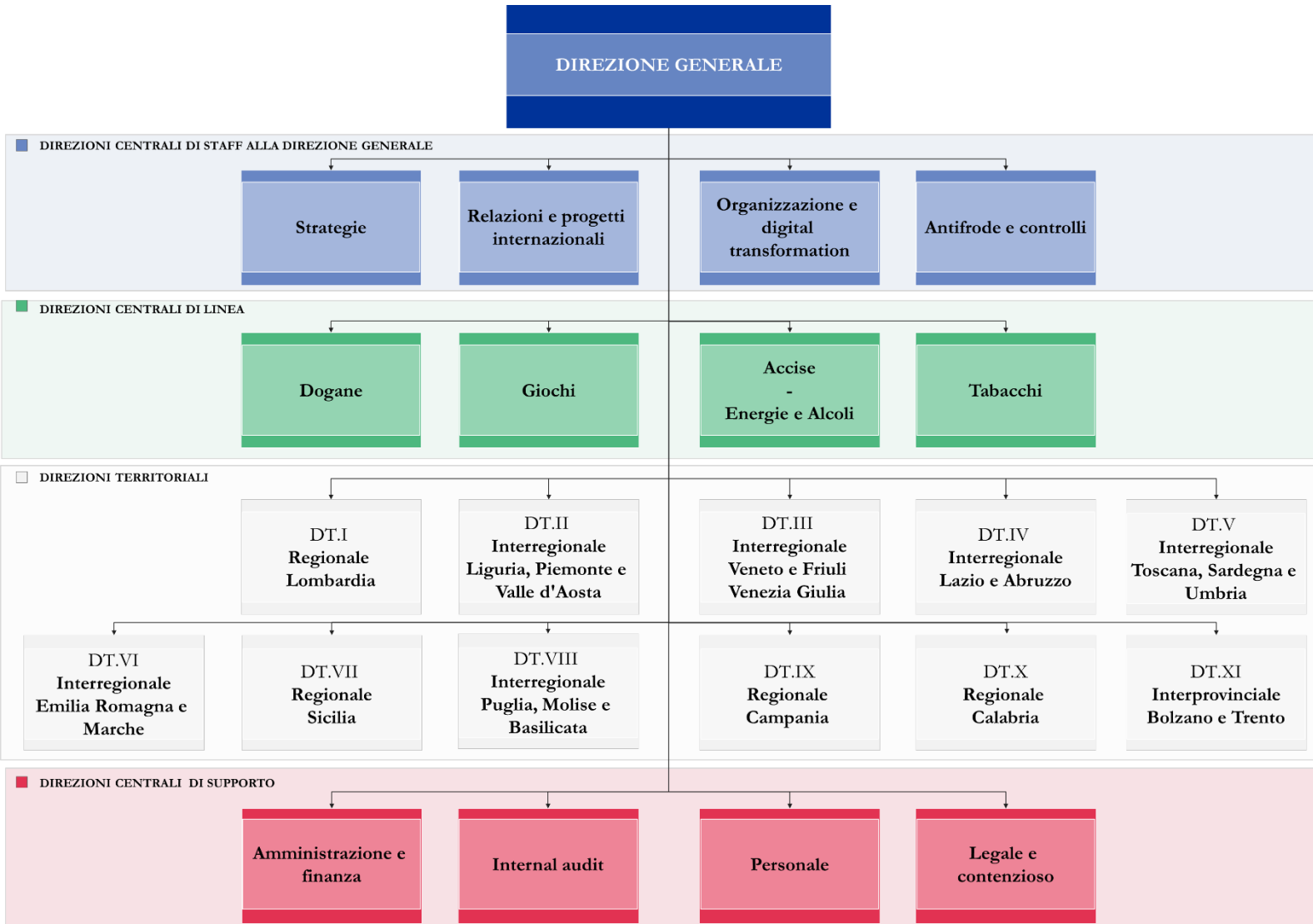
Il primo concorso, dispiegatosi in un arco temporale di 7 mesi e in 14 sedi d'esame con tecnologia sincrona, ha riguardato ben 19 profili professionali coperti da altrettante commissioni esaminatrici presiedute da 40 magistrati di livello superiore, ed ha già portato all'assunzione di circa mille nuovi dipendenti selezionati da una platea di 175.000 candidati. In parallelo, durante il 2021, ADM, d'intesa con l'Agenzia del Demanio e con vari Enti Territoriali, ha dato il via a un'operazione di nazionalizzazione e razionalizzazione immobiliare volta al recupero storico-artistico di immobili di pregio del patrimonio della Repubblica che erano in degrado, tra cui l'ex Forte Portuense a Roma, il Palazzo della Gran Guardia a Gaeta, Palazzo Calchi Taeggi a Milano, Villa di Rusciano a Firenze, Palazzo Dragonetti de Torres a L'Aquila, l'ex base Loran di Lampedusa, l'ex Cirio di Napoli e, ovviamente, la sede storica dell'Agenzia di Piazza Mastai a Roma.

Da ultimo, ADM ha ritenuto doveroso esprimere con atti concreti la propria attenzione per l'evolversi delle dinamiche sociali del Paese. È nata così l'iniziativa battezzata «*La Prospettiva Sociale di ADM*», con cui l'Agenzia, esponente del Primo settore in quanto Autorità di regolazione e vigilanza di oltre 350.000 soggetti (i.e. il Secondo settore), ha avviato nuove progettualità tese a stabilire un legame forte con il Terzo settore sulle tematiche della disabilità, delle discriminazioni sul lavoro e delle politiche sociali. Nell'ambito di tale iniziativa s'inquadra il progetto «*Dimensione sociale*» che punta a creare un ponte tra il secondo e il terzo settore tramite un bando annuale per la selezione di progettualità «*sociali*» che poi ADM propone ai suoi interlocutori istituzionali affinché ne sostengano il finanziamento. Un altro progetto patrocinato dalla prospettiva sociale dell'Agenzia è «*Disegniamo la fortuna*», un concorso dedicato agli artisti diversamente abili che vedranno le loro opere valutate da una giuria d'eccezione e rappresentate sui biglietti della Lotteria Italia. Infine, c'è «*Metamorfosi*», un progetto d'inclusione realizzato in collaborazione con la Casa dello Spirito e delle Arti e con il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria. Grazie a «*Metamorfosi*», il legname ricavato dalle imbarcazioni dei migranti di cui si è parlato in precedenza è stato reso disponibile ai detenuti della Casa di Reclusione di Milano-Opera che con esso hanno realizzato e continuano a realizzare artigianalmente degli strumenti musicali unici, simbolo di riscatto e di rinascita, tra cui un violino che è stato benedetto dal Santo Padre. L'iniziativa è stata insignita della Medaglia di rappresentanza del Presidente della Repubblica per il suo alto valore sociale e di legalità ed è stata altresì illustrata in un cortometraggio presentato alla 79a Mostra internazionale d'arte cinematografica di Venezia.

Rinviando al prosieguo del Libro Blu per la descrizione dettagliata dei risultati raggiunti nei numerosi ambiti di azione di ADM, voglio da ultimo soggiungere che anche nel 2021 l'Agenzia ha saputo essere all'altezza dei suoi 169 anni di storia e ha saputo coniugare dinamismo, intraprendenza e modernità con la propria esperienza e professionalità per perseguire la propria *mission* istituzionale e servire al meglio il Paese.

Tanto è stato fatto, nonostante le complessità del periodo, ma tanto c'è ancora da innovare per essere sempre all'avanguardia.

ORGANIGRAMMA al 31 Dicembre 2021



Note: nella trattazione, i risultati fanno riferimento all'organigramma in figura, che rappresenta la situazione aggiornata alla data del 31 Dicembre 2020.

Nel 2021, la Direzione Interregionale DT.V Campania e Calabria è stata scorporata nella Direzione Regionale DT.IX Campania e nella Direzione Regionale DT.X Calabria; conseguentemente, è stata modificata la numerazione di alcune Direzioni:

- la DT.VI Interregionale Toscana, Sardegna e Umbria, ora identificata come DT.V. Interregionale Toscana, Sardegna e Umbria;
- la DT.VII Interregionale Emilia-Romagna e Marche, ora identificata come DT.VI Interregionale Emilia-Romagna e Marche;
- la DT.VIII Regionale Sicilia, ora identificata come DT.VII Regionale Sicilia;
- la DT.IX Interregionale Puglia, Molise e Basilicata, ora identificata come DT.VIII Interregionale Puglia, Molise e Basilicata;
- la DT.X Interprovinciale Bolzano e Trento, ora identificata come DT.XI Interprovinciale Bolzano e Trento.


GENNAIO

 Operazione
 «Broken Planters»

L'operazione "Broken Planters" ha consentito di trarre in arresto due torinesi gravemente indiziati di voler introdurre illecitamente oltre 600 kg di *hashish* dalla Spagna.

I funzionari ADM di Perugia, nell'ambito della *maxinchiesta* "Gasoline free 2", coordinata dalla Procura della Repubblica, hanno sequestrato beni per un valore di oltre 130 milioni di euro.

FEBBRAIO

 Operazione
 «Gasoline free 2»

MARZO

 Sequestro monoposto
 di Formula 1
 contraffatta

I funzionari ADM di La Spezia hanno sequestrato una riproduzione di un monoposto da Formula 1. Tale riproduzione, in scala 1:1 è stata rinvenuta in un container proveniente dal Brasile.

I funzionari ADM di Perugia hanno dato esecuzione a un decreto di sequestro preventivo per un importo pari a € 8.001.364,38 quale profitto di plurimi reati tributari ascritti a una società umbra dedita al commercio di veicoli.

APRILE

 Operazione
 «Autostop»

MAGGIO

 Operazione
 «Gasolio Pulito»

ADM ha intercettato e sequestrato 240 mila litri di gasolio importati di contrabbando attraverso società fittizie costituite in Venezuela e Repubblica Ceca, applicando sanzioni per circa 4 milioni di euro

I funzionari antifrode dell'Ufficio ADM di Gioia Tauro hanno sequestrato 1.126 kg di cocaina purissima nel Porto di Gioia Tauro. Lo stupefacente era abilmente occultato in un container carico di banane proveniente dall'Ecuador.

GIUGNO

 1.126 kg di cocaina
 sequestrati nel porto
 di Gioia Tauro


I PRINCIPALI RISULTATI DEL 2021



LUGLIO
Operazione
«Lagos»

ADM ha portato a termine l'operazione sottoponendo presso l'aeroporto Malpensa a controllo 12.600 confezioni di cosmetici contenenti sostanze cancerogene, 273 prodotti contraffatti, 50 lt di bevande alcoliche e 1.480 farmaci privi di autorizzazione.

ADM e Min. della Salute sottoscrivono una convenzione per il rafforzamento dei controlli sulle sostanze chimiche di cui ai regolamenti CE «REACH» (n.1907/2006) e «CLP» (n. 1272/2008).

AGOSTO
Convenzione
controlli
«REACH» e CLP»



SETTEMBRE

Presentazione
Libro Blu 2020

All'evento di presentazione del Libro Blu 2020, vengono illustrate le più significative attività svolte ed iniziative intraprese sul territorio nei settori Accise, Dogane e Monopoli.

I funzionari di ADM hanno scoperto un'organizzazione criminale transnazionale, attiva nel contrabbandare e distribuire tonnellate di articoli di elettronica, da gioco, di abbigliamento e mascherine chirurgiche non a norma.

OTTOBRE

Operazione
«Draconarius»



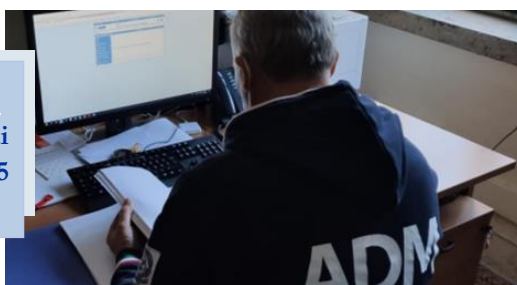
NOVEMBRE
Sequestrati 12.000
accessori per falso
«Made in Italy»

I funzionari ADM di Gorizia hanno rinvenuto 12.000 accessori per ferramenta che riportavano un falso «Made in Italy». La merce aveva impresso su ogni singolo pezzo la dicitura «Made in Italy» senza altra indicazione.

I funzionari ADM di Palermo hanno accertato un'evasione di Accisa e IVA per circa 6,95 milioni di euro.

L'attività di verifica è stata basata sull'analisi della documentazione acquisita presso le sedi delle società, formata da 51 soggetti.

DICEMBRE
Accertata evasione di
Accisa e IVA per 6,95
mln di euro



Fiscaltà

GETTITO TOTALE

73,08

Mld di €



Energie



Alcoli



Tabacchi



Giochi



Dogane

30,52

Mld di €

1,42

Mld di €

14,41

Mld di €

8,41

Mld di €

18,32

Mld di €

Prodotti Energetici 24,88 Mld di €

Gas Naturale 3,13 Mld di €

Energia Elettrica 2,51 Mld di €

Spiriti 0,70 Mld di €

Birra 0,72 Mld di €

Accisa 10,79 Mld di €

IVA 3,55 Mld di €

Imposta di consumo* 0,07 Mld di €

A titolo di:

- Prelievo erariale
- Utile erariale
- Imposta unica

Dazi 2,63 Mld di €

IVA 15,32 Mld di €

Altri diritti doganali 0,37 Mld di €

* PLI e prodotti accessori

Vigilanza

Accise e Monopoli

Energie

28%

Indice di presidio del territorio (*)



Alcoli

23%

Indice di presidio del territorio (*)



Note: (*) L'indice di presidio del territorio è il rapporto tra il numero di verifiche con accesso effettuate presso gli impianti di competenza ADM e il numero di verifiche ottimali (definite in base alla rilevanza tributaria, alle periodicità di legge, ecc.).

255,75

Mln di €



Maggiori Diritti Accertati

Prodotti Energetici 191,65 Mln di €

Gas Naturale 32,31 Mln di €

Energia Elettrica 31,79 Mln di €

6,87

Mln di €



Maggiori Diritti Accertati

Prodotti Alcolici 6,87 Mln di €

SEQUESTRI ALL'INTERNO DEGLI SPAZI DOGANALI

29.248,00 kg
162.624,65 litri



VERIFICHE DI LABORATORIO

6.573

Campioni analizzati



VERIFICHE DI LABORATORIO

5.210

Campioni analizzati

SEQUESTRI ALL'INTERNO DEGLI SPAZI DOGANALI

871 litri

Tabacchi

17,53%

Indice di presidio del territorio (**)



2,30

Mln di €



Maggiori Diritti Accertati (***)

693

Verifiche di laboratorio

9.483

N. Esercizi controllati



N. SITI WEB INIBITI

100



SEQUESTRI

ALL' INTERNO GLI SPAZI DOGANALI

121.667,88 Kg (****)

11,19 Mln di € Valore della merce

FUORI DAGLI SPAZI DOGANALI

42.834,24 Kg

1.510 Verbali

Note: (**) L'indice di presidio del territorio dei tabacchi lavorati è il rapporto tra il numero di rivendite e depositi fiscali controllati e il numero di rivendite e depositi fiscali gestiti sui sistemi ADM
(***) Imposta liquidata/ accertata per svuolci irregolari

Note (****): la quantità in kg comprende sigarette, sigari e tabacco sfuso. Per le sigarette, è stato considerato convenzionalmente il peso di un pacchetto pari a 20 grammi; per i sigari, è stato considerato convenzionalmente il peso di 200 sigari pari a 1 kilogrammo

Vigilanza

Accise e Monopoli

Giochi

20,00%

Indice di presidio del territorio (*)



Note: *L'indice di presidio del territorio è il rapporto tra il numero di esercizi controllati (per tutti gli ambiti del gioco) e il numero degli esercizi censiti sui sistemi ADM

94,47

Mln di €

Imposta accertata

3.069

N. Sanzioni irrogate

10.874

N. Esercizi controllati



N. SITI WEB INIBITI

197

Vigilanza

Dogane

1,36

Mld di €

Maggiori Diritti Accertati

1,77

Mld di €

Sanzioni irrogate



VERIFICHE DI LABORATORIO

32.984

Campioni analizzati

SEQUESTRI

29.315,01

Ton. sequestrate

623,51

Mln di €
Valore merce

108,22

Mln di pezzi sequestrati

PRINCIPALI CATEGORIE DI BENI SOTTOPOSTI A SEQUESTRO



Contraffazione

Quantità: **6,33**
Mln di pezzi
Valore: **10,47**
Mln di €



Rifiuti

Quantità: **6,45**
Mln di Kg
Valore: **6,61**
Mln di €



Made in Italy

Quantità: **1,55**
Mln di pezzi
Valore: **5,61**
Mln di €



Stupefacenti

Quantità: **0,02**
Mln di Kg/l
Valore: **530,73**
Mln di €



Medicinali

Quantità: **0,004**
Mln di Kg/l
Valore: **1,00**
Mln di €



Valuta

3,22

Mln di €

Attività di supporto al business

Personale ADM

9.119
Personale in servizio

53,7 anni
Età media

4.190
Donne

4.929
Uomini

Amministrazione e Finanza

20



Giorni di anticipo sui pagamenti dei fornitori

2.068



Numero di contratti stipulati

Internal Audit

631

Richieste di accesso a documenti dell'Amministrazione

Legale e Contenzioso

12.329

Ricorsi a carico
-16,10% rispetto al 2020

Eventi e relazioni esterne

+123,89%

followers sui canali social rispetto al 2020

Spesa PTA per il 2020

45,34 Mln di €
CAPEX

98,77
Mln di €

53,43 Mln di €
OPEX

GLI IMPATTI DELLA GUERRA RUSSO-UCRAINA

I dati si riferiscono al periodo gennaio-giugno 2022

<i>IMPORT</i>			<i>EXPORT</i>	
VALORE	QUANTITÀ		VALORE	QUANTITÀ
18.088,04	21.903,07		3.232,22	368,73
Mln di €	Migliaia di ton.		Mln di €	Migliaia di ton.
↑ +184,28%	↑ +19,69%	Δ I Sem 2021	↓ -17,73%	↓ -35,47%
<i>Categorie merceologiche</i>		Per valore	<i>Categorie merceologiche</i>	
Combustibili e oli minerali	84,62%		Macchine, apparecchi e congegni meccanici	30,87%
Ghisa, ferro e acciaio	6,28%		Indumenti diversi da quelli a maglia	5,39%
Perle, metalli e pietre preziose	2,46%		Macchine, apparecchi e materiale elettrico	5,37%

Il rapporto economico tra Italia e Russia è caratterizzato da un saldo commerciale negativo. Il valore dei flussi in *import* dei primi 6 mesi del 2022 è quasi triplicato rispetto allo stesso periodo del 2021. La cartina al tornasole di tale fenomeno è l'impennata dei prezzi delle *commodities* energetiche ovvero gas, petrolio e carbone, che assorbono l'84,62 per cento del valore totale delle importazioni dalla Russia. L'*export* si pone in completa antitesi ed evidenzia una diminuzione in valore pari al 17,73 per cento rispetto allo stesso periodo del 2021.



COVID-19

Nel corso del 2021, l'Agenzia ha continuato a svolgere un ruolo cruciale per il presidio della legalità e della sicurezza nel commercio internazionale, garantendo la celerità delle operazioni doganali dei beni necessari per il contrasto alla diffusione del Covid-19 sia attraverso il miglioramento e la velocizzazione dei processi di sdoganamento, sia attraverso il dialogo costante con le autorità e le diverse categorie di operatori economici.

In coerenza con quanto previsto dall'ordinanza del Commissario Straordinario n.6 del 28 Marzo 2020 (prorogata fino al 30 Giugno 2022), nel 2021, l'Agenzia ha sdoganato 8,95 miliardi di beni Covid-19 per un valore complessivo di 3,61 miliardi di euro.

8,95

Mld di pezzi
quantità di beni
Covid-19 sdoganati



1.811.520.986
Mascherine



7.028.719.786
Guanti



2.262.619
Dispositivi
protezione corpo



33.651.365
Dispositivi
protezione volto



71.582.517
Confezioni di
Alcole e igienizzanti



Principali Nazioni di provenienza
per valore delle merci

37,20%
Svizzera

22,52%
Cina

12,84%
USA

ENERGIE E ALCOLI

ADM cura l'interpretazione e l'applicazione della normativa in materia di accise e delle altre imposizioni indirette, della tassazione ai fini ambientali, dei regimi fiscali, delle esenzioni e delle agevolazioni. In particolare, monitora la conforme applicazione della normativa in materia di accise sui prodotti energetici, sull'energia elettrica e sulle bevande alcoliche, di imposte di consumo relative agli oli lubrificanti e ai bitumi di petrolio, nonché di tassazione delle emissioni di anidride solforosa e di ossidi di azoto. Svolge attività di vigilanza e controllo sui prodotti in circolazione e in deposito.



FISCALITÀ

Il contributo all'Erario per l'anno 2021 nel settore Energie è pari a 30,52 miliardi di euro e registra un aumento del 9,12 per cento rispetto al 2020.

Nel settore Alcoli il contributo all'Erario nel 2021 è pari a 1,42 miliardi di euro, in aumento del 13,23 per cento rispetto al 2020.

La crescita è giustificata principalmente dagli effetti dell'allentamento delle misure restrittive disposte dai vari provvedimenti del Governo a seguito della pandemia da Covid-19 che si è diffusa a partire dal 2020.



Componenti del gettito



VIGILANZA

Energie

28%
Indice di presidio del territorio(*)

L'indice di presidio del territorio dei Prodotti Energetici ha subito nell'anno 2021 una lieve crescita rispetto al 2020, anno in cui si è registrata una drastica riduzione per via del blocco delle attività di verifica esterne (salvo quelle indifferibili ed urgenti), causato dall'emergenza sanitaria.

Note: () L'indice di presidio del territorio è il rapporto tra il numero di verifiche con accesso effettuate presso gli impianti di competenza ADM, e il numero di verifiche ottimali (definite in base alla rilevanza tributaria, alle periodicità di legge, ecc.).*

6.573
Verifiche di laboratorio

413
Campioni non conformi

Nel 2021 la rete di Laboratori dell'Agenzia

ha analizzato 6.573 campioni relativi al settore dei prodotti energetici, di cui 413 non conformi.

23%
Indice di presidio del territorio(*)

Alcoli

Analogamente vale anche per l'indice di presidio del territorio dei Prodotti Alcolici, che ha subito nell'anno 2021, come per i Prodotti Energetici, grazie alla ripresa dell'operatività ADM in seguito all'allentamento della crisi sanitaria.

5.210
Verifiche di laboratorio

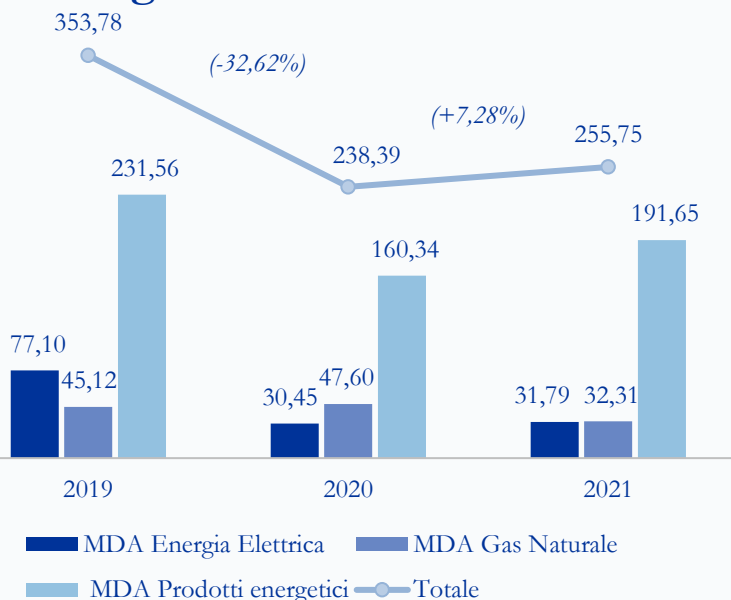
228
Campioni non conformi

Nel 2021 la rete di Laboratori dell'Agenzia

ha analizzato 5.210 campioni relativi a prodotti alcolici, di cui 228 non conformi.

MAGGIORI DIRITTI ACCERTATI

Energie

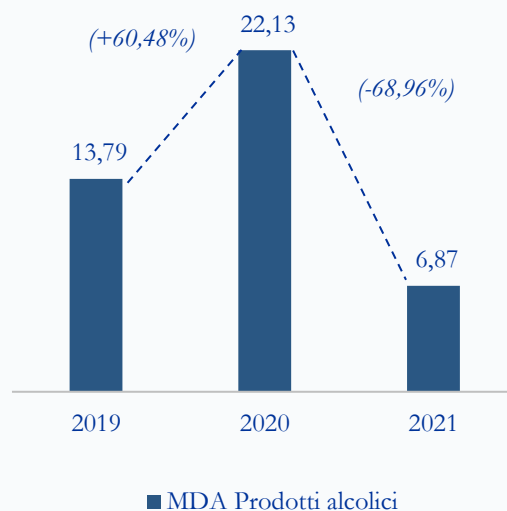


Note: valori espressi in milioni di euro

Fonte: elaborazione dati ADM

Il valore di MDA per il 2021 è pari a 255,75 milioni di euro e il contributo principale è riferibile ai prodotti energetici.

Alcoli



Note: valori espressi in milioni di euro

Fonte: elaborazione dati ADM

Il valore dei MDA derivanti dai Prodotti Alcolici per il 2021 è pari a 6,87 milioni di euro, dato in diminuzione rispetto agli anni precedenti.

TABACCHI

ADM cura e coordina l'applicazione della normativa in materia di accise sui tabacchi lavorati e di imposta di consumo sui liquidi da inalazione e controlla la conformità dei tabacchi lavorati alla normativa dell'Unione Europea e nazionale. Governa l'intera filiera dei tabacchi lavorati e dei prodotti liquidi da inalazione (produzione, distribuzione all'ingrosso, vendita al dettaglio), verifica la regolarità dei versamenti dell'accisa e dell'imposta di consumo gravanti rispettivamente su tali prodotti e contrasta i fenomeni illeciti di evasione e contrabbando.



FISCALITÀ GETTITO TOTALE

14,41

Mld di €



10,79 Mld €

Accisa

3,55 Mld €

IVA

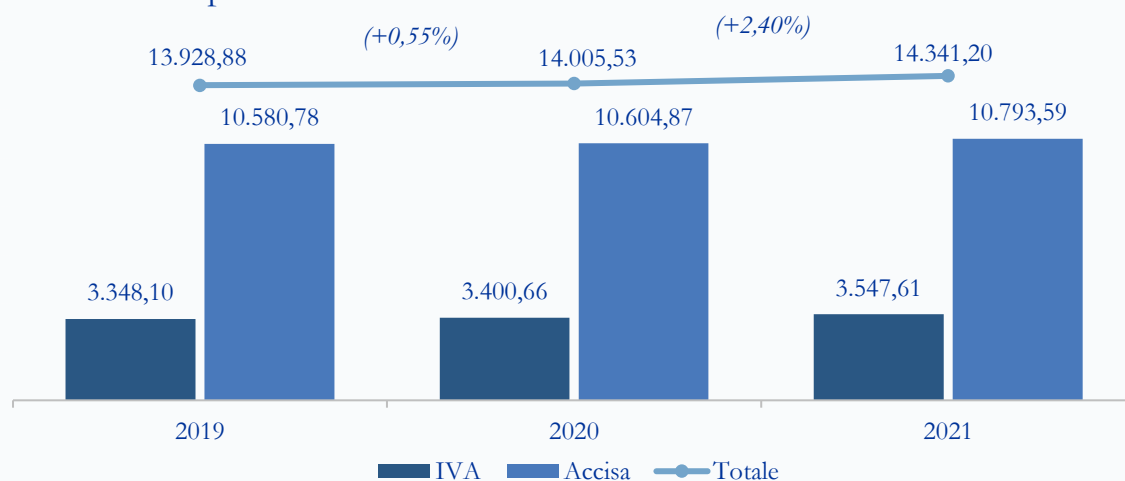
0,07 Mld €

Imposta di consumo(*)

(*) PLI e prodotti accessori

Componenti del gettito

Nel 2021, il gettito del comparto dei Tabacchi registra un lieve incremento rispetto al 2020. L'88,48 per cento delle Accise e l'80,89 per cento dell'IVA è generato dal consumo di sigarette. L'imposta di consumo, pari allo 0,49 per cento del gettito totale deriva dalla fiscalità sui prodotti liquidi da inalazione e sui prodotti accessori.



Note: Valori espressi in milioni di euro

Fonte: elaborazione dati ADM

VIGILANZA

17,53%

Indice di presidio del territorio

2,30

Mln di € MDA

693

Verifiche di laboratorio

9.483

Esercizi controllati

100

Siti web inibiti

L'indice di presidio del territorio dei tabacchi lavorati è pari al 17,53 per cento e rappresenta il rapporto tra il numero di rivendite e depositi fiscali controllati e il numero di rivendite e depositi fiscali censiti sui sistemi ADM. Nell'ambito delle attività di accertamento Tabacchi, nell'anno 2021 sono stati riscossi 2,30 milioni di euro derivanti da svincoli irregolari. Il dato ha subito un aumento del 37,26 per cento rispetto al 2020, ma risulta comunque inferiore ai valori pre-pandemia del 2019. Nel 2021 il numero delle verifiche di laboratorio effettuate sui tabacchi lavorati è stato pari a 693.

SEQUESTRI ALL'INTERNO DEGLI SPAZI DOGANALI

Tabacchi				
Valore (sigari, sigarette e tabacco sfuso) 11.193.843 €	95,12% Porto	4,83% Aeroporto	0,05% Frontiera	- Altro(*)
Quantità (n. pezzi sigari e sigarette) 3.923.692	96,01% Porto	3,95% Aeroporto	0,04% Frontiera	- Altro(*)

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: (*) La voce "Altro" fa riferimento alle dogane interne non collocate in prossimità di porti, aeroporti e valichi di frontiera. Le percentuali sono calcolate rispettivamente sul valore e sulla quantità della merce riportata sulla dichiarazione doganale.

Valore (€)	Principale paese di provenienza	Principale paese di destinazione	Principale spazio doganale in cui è effettuato il sequestro	Principale mezzo di trasporto impiegato dai trafficanti
Sigarette 10.883.047 €	50,06% Emirati A.U.	50,05% Croazia	96,30% Porto	50,41% Nave
Sigari 52.840 €	97,27% Cuba	98,98% Italia	98,86% Aeroporto	98,86% Aereo
Altro tabacco 257.956 €	35,76% Tunisia	69,25% Italia	64,25% Porto	36,32% Nave

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: La rappresentazione riporta i dati relativi alle categorie merceologiche con il maggior valore della merce sequestrata. Le percentuali sono calcolate rispetto al valore della merce sequestrata riportata sulla dichiarazione doganale.

Quantità (N. pezzi)	Principale paese di provenienza	Principale paese di destinazione	Principale spazio doganale in cui è effettuato il sequestro	Principale mezzo di trasporto impiegato dai trafficanti
Sigarette 3.915.105 pezzi	49,02% Cina	49,02% Grecia	96,22% Porto	49,05% Altro
Sigari 8.587 pezzi	95,14% Cuba	98,56% Italia	99,17% Aeroporto	99,17% Aereo

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: La rappresentazione riporta i dati relativi alle categorie merceologiche con la maggiore quantità sequestrata. Le percentuali sono calcolate rispetto alla quantità della merce sequestrata.



ULTERIORI STATISTICHE

NUMERO DICHIARAZIONI ACCISE

Dichiarazioni
presentate

2019
294.993

2020
293.754

2021
280.352

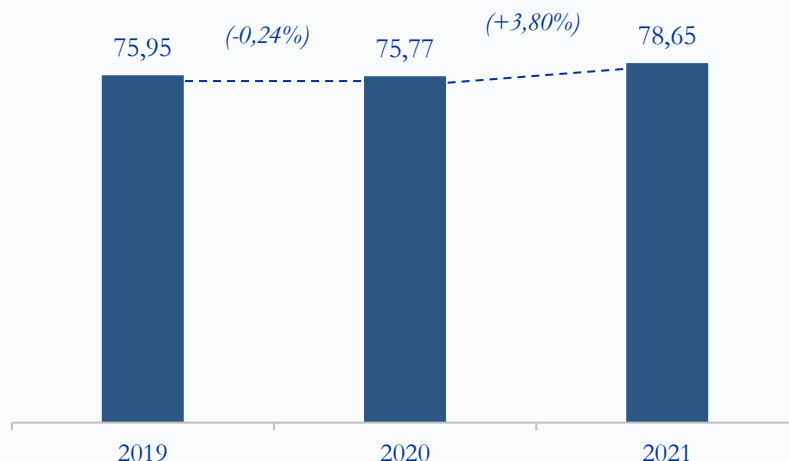
Determinate categorie di soggetti esercenti (autotrasportatori, operatori economici in materia di energia elettrica e di gas naturale), con differenti modalità e periodicità, sono tenuti a presentare ad ADM alcune tipologie di dichiarazioni accise.

Nel 2021 le dichiarazioni si sono ridotte del 4,56 per cento rispetto al 2020.

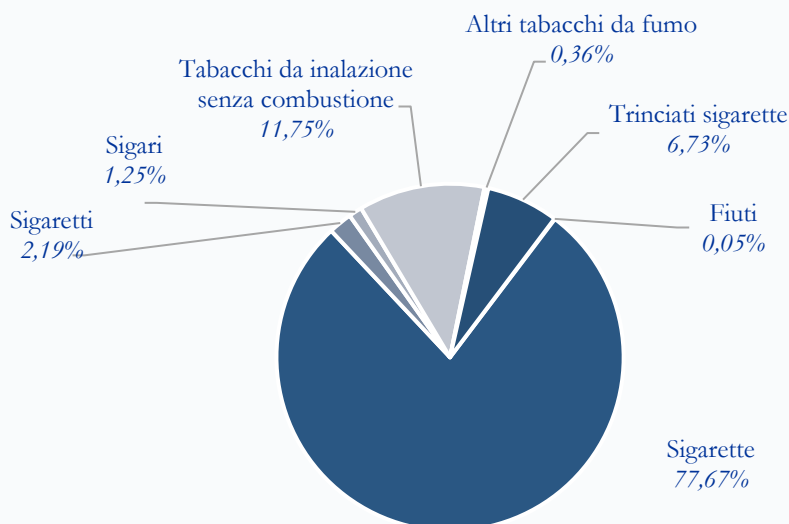
IL MERCATO DEI TABACCHI

Nel corso degli ultimi 3 anni, la domanda complessiva di tabacchi è aumentata di circa 2,70 milioni di kilogrammi.

Tale crescita è principalmente dovuta all'incremento del mercato dei tabacchi da inalazione senza combustione, le cui immissioni in consumo sono aumentate da 3,30 milioni di kilogrammi nel 2019 a circa 9,24 milioni di kilogrammi nel 2021.



Note: Valori espressi in milioni di kilogrammi
Fonte: elaborazione dati ADM



La perdita di quota di mercato per le sigarette può essere legata all'effetto di sostituzione verso i tabacchi da inalazione senza combustione.



GIOCHI

ADM esercita il presidio dello Stato nel settore Giochi garantendo gli interessi dell'Erario attraverso la riscossione dei tributi, tutelando il cittadino tramite l'attività di vigilanza e controllo e gestendo il mercato delle concessioni e degli atti regolamentari. ADM cura l'attività provvedimentale e amministrativa per l'istituzione, la regolamentazione e lo svolgimento dei singoli giochi, nonché l'organizzazione e l'esercizio dei giochi pubblici non affidati ai concessionari e la gestione amministrativa delle concessioni in materia di gioco.



FISCALITÀ

GETTITO TOTALE



8,41
Mld di €

Componenti del gettito:



**APPARECCHI
AWP**
2.308,53
Mln di €



LOTTERIE
1.739,21
Mln di €



LOTTO
1.127,12
Mln di €



**APPARECCHI
VLT**
735,19
Mln di €



**GIOCHI NUMERICI
A TOTALIZZATORE**
471,82
Mln di €

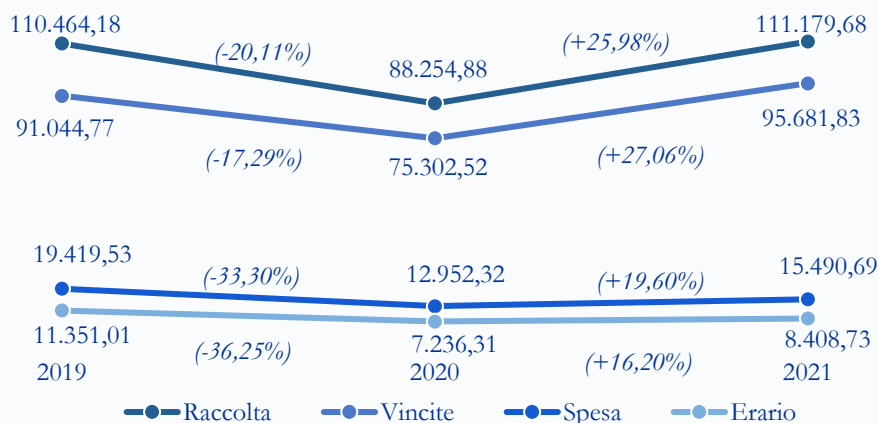


**ALTRI
GIOCHI**
1.092,57
Mln di €

Fonte elaborazione dati ADM

Note: nella voce "Altro" sono compresi: Gioco a base sportiva, Giochi di carte organizzata in forma diversa dal torneo e giochi di sorte a quota fissa, Bingo, Scommesse virtuali, Torneo, Poker Cash, Gioco a base ippica, Comma 7, Betting Exchange.

I valori erariali non sono comprensivi del versamento delle somme giacenti sui conti di gioco online non movimentati per 3 anni (c.d. conti dormienti pari a 5,57 mln di €) e dell'imposta relativa al DL n. 50/2017 sulle vincite e della quota aggiuntiva prevista dall'art. 1, c. 649, Legge n. 190/2014 (928,73 mln di €).



Note: Valori in milioni di euro

Fonte: elaborazione dati ADM

Nota: Per l'anno 2021 i dati della Raccolta e della Vincita sono comprensivi dei bonus e jackpot relativi agli Skillgames

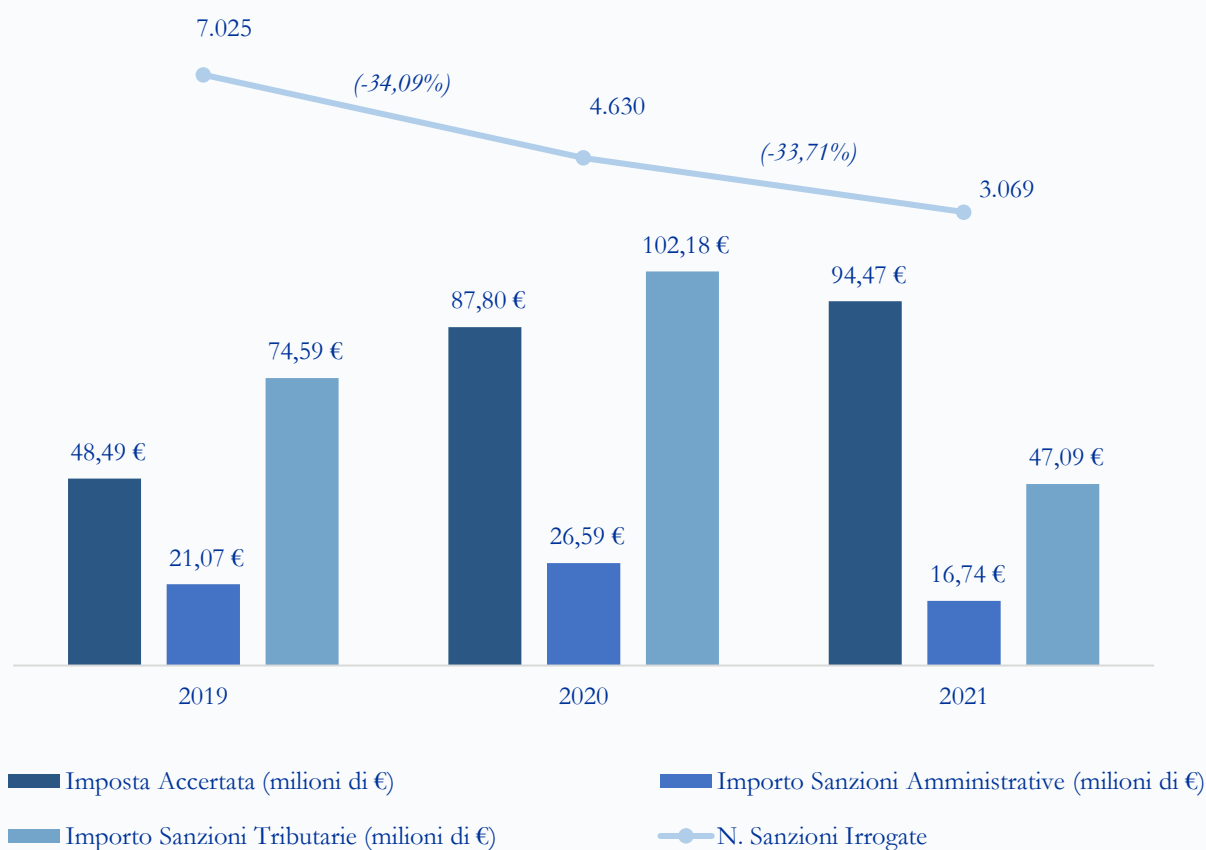
Nel 2021, tutti i valori del settore Giochi hanno registrato una crescita rispetto al 2020, confermando una buona ripresa dall'emergenza sanitaria da Covid-19: +25,98 per cento per la Raccolta, +27,06 per le Vincite, +19,60 per cento per la Spesa e +16,20 per cento per l'Erario.

VIGILANZA



L'attività di ADM è finalizzata all'individuazione di tutte le forme di irregolarità nell'ambito dell'offerta di gioco autorizzato e allo svolgimento di un'efficace azione di contrasto al gioco illegale attraverso l'effettuazione di verifiche capillari sul territorio e l'irrogazione di sanzioni. Nel 2021 sono stati controllati 10.874 esercizi e sono stati inibiti 197 siti *web* privi delle autorizzazioni previste.

RIEPILOGO NAZIONALE DI IMPOSTA ACCERTATA E SANZIONI



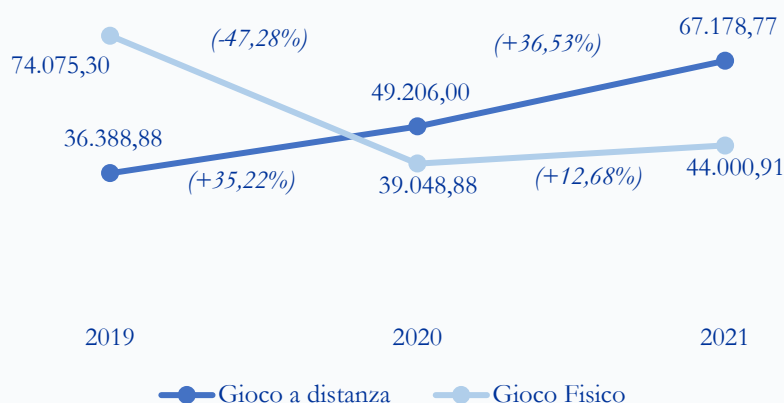
L'imposta accertata nel 2021 fa registrare un aumento del 7,60 per cento rispetto al 2020. La riduzione del numero di sanzioni irrogate dal 2019 ad oggi è dovuta alla progressiva conoscenza del territorio da parte del personale ADM, che ha consentito di diminuire il numero di controlli e allo stesso tempo di aumentarne la qualità e il relativo tasso di positività.



ULTERIORI STATISTICHE

RACCOLTA GIOCO FISICO VS GIOCO A DISTANZA

Grazie alla riapertura dei punti gioco sul territorio, la Raccolta del gioco fisico (ad es. derivante AWP e VLT) nel 2021 registra una crescita del 12,68 per cento rispetto a quella del 2020, dovuta principalmente a determinate tipologie di gioco: 48,36 per cento per le “Lotterie”, 30,20 per cento per il “Lotto” e 30,05 per i “Giochi numeri a totalizzatore”.



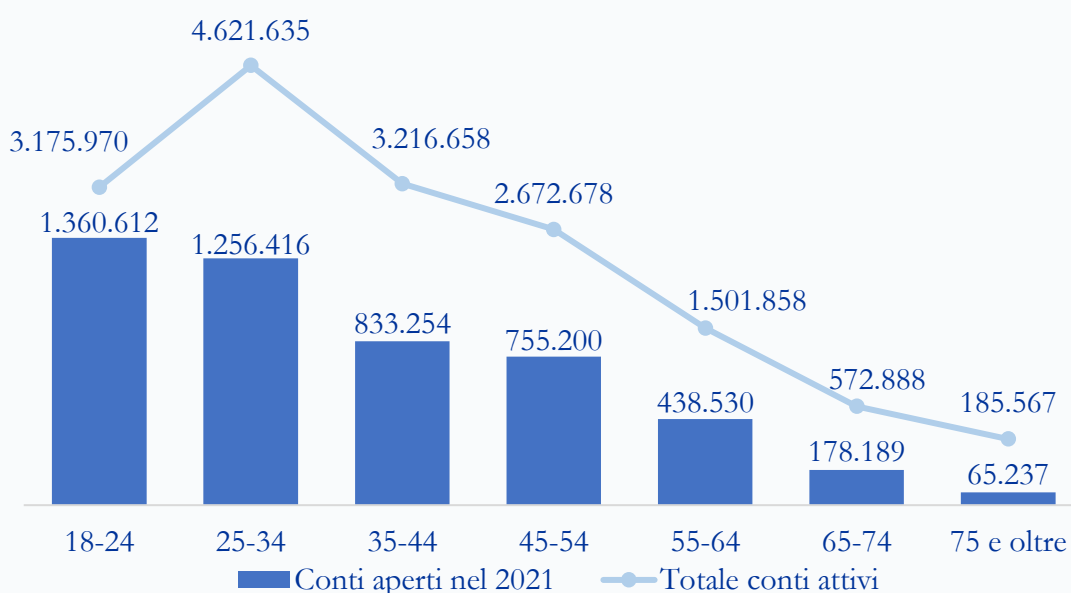
La Raccolta del gioco a distanza aumenta ancora del 36,53 per cento rispetto al 2020, con un incremento del numero dei conti di gioco aperti durante l'anno.

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: valori espressi in milioni di euro; i dati non sono comprensivi di eventuali valori relativi alla Repubblica di San Marino ed “ESTERO”; dal dato di Raccolta degli apparecchi Comma 7 è inclusa la parte degli Elettromeccanici: 75,78 milioni di euro per il 2016; 75,77 milioni di euro per il 2017; 76,60 milioni di euro per il 2018; 71,02 milioni di euro per il 2019; 64,80 milioni di euro per il 2020; il dato per apparecchi è relativo ai contatori.

CONTI ONLINE APERTI NEL 2021 PER FASCIA D'ETÀ

Dall'analisi emerge che, nel corso del 2021, la fascia d'età compresa tra i 18 e i 24 anni fa registrare il maggior numero di conti di gioco aperti (1.360.612). All'interno di tale fascia d'età, si evidenzia una forte maggioranza di uomini (84,45 per cento) rispetto alle donne (15,55 per cento). Le donne risultano invece in leggera maggioranza per le ultime tre fasce d'età.



Fonte: elaborazione dati ADM

Per ulteriori dettagli cfr. Appendice: Tabella a XII.139

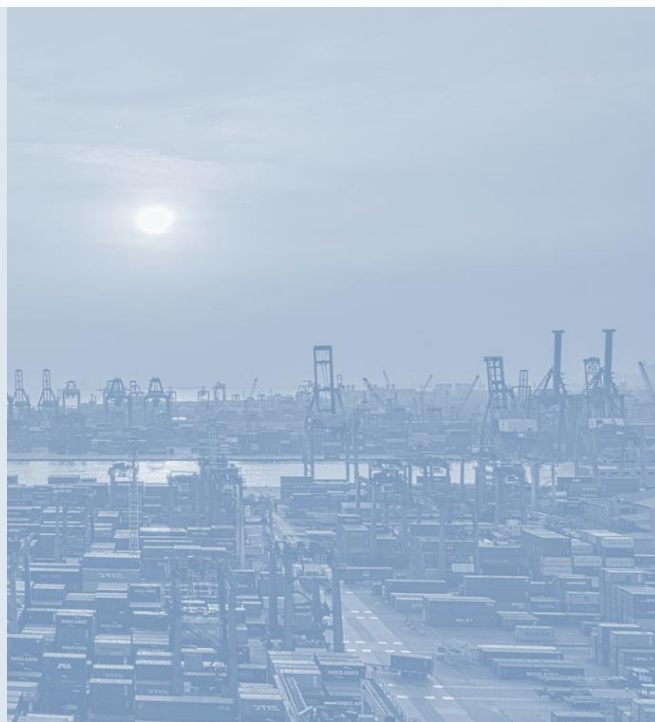
Note: per N. Conti attivi si intende tutti i conti censiti e attivi nel 2021 in anagrafica, anche stipulati in anni precedenti al 2021;

Per N. Conti aperti si intendono i conti i cui contratti sono stati stipulati nel 2021.



DOGANE

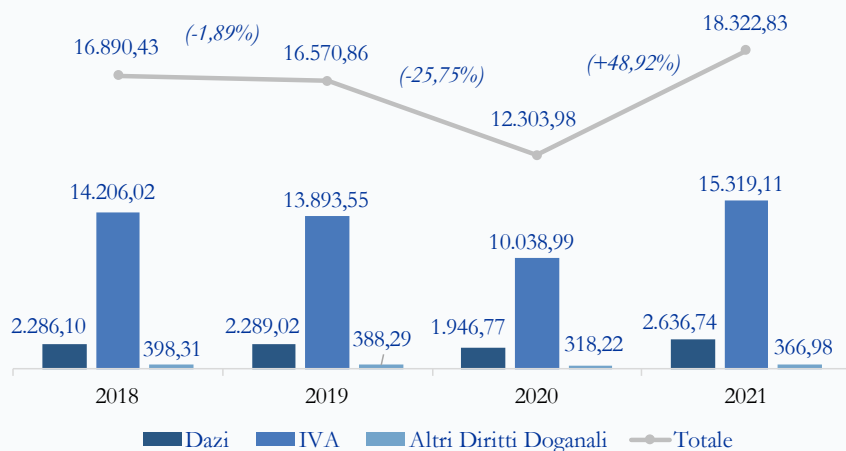
ADM esercita le proprie funzioni nell'ambito doganale per facilitare la circolazione delle merci negli scambi internazionali e contribuire alla tutela degli interessi finanziari del Paese e dell'UE, assicurando l'accertamento, la riscossione e la gestione dei dazi doganali gravanti sulle merci importate e l'amministrazione della fiscalità indiretta e degli altri prelievi tributari. ADM riveste un ruolo chiave nella tutela della salute e della sicurezza dei cittadini, definisce e attua le strategie antifrode, impiegando attività di *intelligence* sui flussi considerati a rischio.



FISCALITÀ

GETTITO TOTALE

18,32
Mld di €



Fonte: elaborazione dati ADM

Nel corso del 2021, il valore del gettito del settore Dogane ha raggiunto i 18,32 miliardi di euro. Dall'analisi del quadriennio 2018-2021 emerge che l'ammontare complessivo degli introiti accertati nel settore doganale è aumentato dell'8,48 per cento. Ciò è dipeso da un significativo aumento, tra il 2020 e il 2021, del valore dell'IVA (+5,28 miliardi di euro) e, in misura minore, dei Dazi, cresciuti di quasi 690 milioni di euro. Rispetto al 2020 risulta, infatti, significativo l'aumento del gettito dell'IVA all'importazione (+52,60 per cento) e del gettito legato ai Dazi (+35,44 per cento).

VIGILANZA

32.984

Verifiche di laboratorio

Nel 2021 la rete di Laboratori dell'Agencia ha analizzato 32.984 campioni relativi al settore Dogane al fine di verificare la conformità dei prodotti afferenti le categorie doganali.

996

Campioni non conformi

Nello specifico, le macrocategorie merceologiche maggiormente analizzate risultano:

- stupefacenti e sostanze psicotrope;
- prodotti alimentari;
- prodotti proteici, oli e grassi;
- prodotti industriali

SEQUESTRI

PRINCIPALI CATEGORIE DI BENI SOTTOPOSTI A SEQUESTRO

<p>Contraffazione</p>	<p>Quantità: 6,33 Mln di pezzi Valore: 10,47 Mln di €</p>	<p>Rifiuti</p>	<p>Quantità: 6,45 Mln di Kg Valore: 6,61 Mln di €</p>	<p>Made in Italy</p>	<p>Quantità: 1,55 Mln di pezzi Valore: 5,61 Mln di €</p>
<p>Stupefacenti</p>	<p>Quantità: 0,02 Mln di Kg/l Valore: 530,73 Mln di €</p>	<p>Medicinali</p>	<p>Quantità: 0,004 Mln di Kg/l Valore: 1,00 Mln di €</p>	<p>Valuta</p>	<p>3,22 Mln di €</p>

Nel 2021 sono stati sequestrati prodotti per quantità complessivamente pari a 29,32 milioni di kg/l e 108.222.175 pezzi, per un corrispettivo di 623,51 milioni di €. I principali casi di sequestro sono stati realizzati presso nodi portuali e aeroportuali.

1,36
Mld di €

MAGGIORI DIRITTI ACCERTATI

L'efficacia delle attività di vigilanza e di controllo antifrode trova riscontro sul piano dei Maggiori Diritti Accertati (MDA), quale elemento tangibile e quantificabile.

Il valore complessivo di MDA per l'anno 2021 è pari a 1,36 miliardi di euro.





1,77
Mld di €

SANZIONI

L'importo totale delle sanzioni per l'anno 2021 è pari a 1,77 miliardi di euro, dato in netta diminuzione rispetto al 2020 (-17,59 per cento)

SEQUESTRI PER CONTRAFFAZIONE

ADM è costantemente impegnata nella lotta alla contraffazione, che riguarda gli illeciti doganali connessi alle violazioni di un diritto di proprietà intellettuale e industriale o a merci che violano un marchio, un brevetto, un'indicazione geografica, un diritto d'autore, un disegno, un modello.

Contraffazione				
Valore 10.466.232 €	29,24% Porto	53,82% Aeroporto	0,21% Frontiera	16,73% Altro(*)
Quantità (n. pezzi) 6.334.881	90,92% Porto	6,91% Aeroporto	0,75% Frontiera	1,42% Altro(*)

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: (*) La voce "Altro" fa riferimento alle dogane interne non collocate in prossimità di porti, aeroporti e valichi di frontiera.

Le percentuali sono calcolate rispettivamente sul valore e sulla quantità della merce sequestrata riportati sulla dichiarazione doganale.

Nel corso del 2021 ADM ha sequestrato prodotti contraffatti per un valore doganale pari a 10.466.232 euro.

Valore (€)	Principale paese di provenienza	Principale paese di destinazione	Principale spazio doganale in cui è effettuato il sequestro	Principale mezzo di trasporto impiegato dai trafficanti
Accessori personali 2.554.036 €	43,57% Hong Kong	97,87% Italia	93,76% Aeroporto	93,00% Aereo
Autovetture e parti accessorie 1.974.516 €	NA	NA	84,89% Altro	NA
Abbigliamento e accessori 1.883.631 €	44,20% Turchia	73,15% Italia	59,39% Aeroporto	59,41% Aereo

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: La rappresentazione riporta i dati relativi alle categorie merceologiche con il maggior valore della merce sequestrata. Le percentuali sono calcolate rispetto al valore della merce sequestrata riportato sulla dichiarazione doganale.

Quantità (N. pezzi)	Principale paese di provenienza	Principale paese di destinazione	Principale spazio doganale in cui è effettuato il sequestro	Principale mezzo di trasporto impiegato dai trafficanti
Abbigliamento ed accessori 803.081 pezzi	36,83% Grecia	85,84% Italia	64,08% Porto	48,87% Camion
Calzature e loro parti 304.676 pezzi	71,27% Cina	99,11% Italia	98,49% Porto	71,96% Nave
Giocattoli, giochi ed articoli sportivi 77.237 pezzi	59,55% Cina	81,16% Italia	93,64% Porto	59,84% Nave

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: La rappresentazione riporta i dati relativi alle categorie merceologiche con la maggiore quantità sequestrata. Le percentuali sono calcolate rispetto alla quantità della merce sequestrata.



SEQUESTRI DI RIFIUTI

ADM conduce attività di contrasto del fenomeno del traffico transfrontaliero di rifiuti falsamente dichiarati come materie prime, al fine di verificare il rispetto della vigente normativa, prevenire gli illeciti ambientali e le infiltrazioni da parte della criminalità organizzata.

Rifiuti				
Valore 6.605.959 €	57,00% Porto	0,24% Aeroporto	41,77% Frontiera	0,99% Altro(*)
Quantità (kg) 6.448.168,82	94,62% Porto	0,50% Aeroporto	0,32% Frontiera	4,56% Altro(*)

Nel 2021 ADM ha registrato sequestri principalmente sulle rotte che hanno coinvolto i porti di Salerno e Genova, bloccando alcune importanti catene di smaltimento illecito.

Valore (€)	Principale paese di provenienza	Principale paese di destinazione	Principale spazio doganale in cui è effettuato il sequestro	Principale mezzo di trasporto impiegato dai trafficanti
Metalli 1.753.335 €	84,44% Italia	78,99% Cina	99,71% Porto	82,99% Nave
RAEE (rifiuti elettrici ed elettronici) 349.817 €	98,91% Italia	52,37% Turchia	96,36% Porto	95,07% Nave
Autoveicoli/ ciclomotori e loro parti e accessori 306.446 €	95,45% Ungheria	98,71% Libia	100,00% Porto	98,71% Nave

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: La rappresentazione riporta i dati relativi alle categorie merceologiche con il maggior valore della merce sequestrata. Le percentuali sono calcolate rispetto al valore della merce sequestrata riportato sulla dichiarazione doganale.

Quantità (kg)	Principale paese di provenienza	Principale paese di destinazione	Principale spazio doganale in cui è effettuato il sequestro	Principale mezzo di trasporto impiegato dai trafficanti
Metalli 1.775.150 kg	NA	NA	98,83% Porto	NA
Plastica 1.386.897 kg	53,65% Italia	46,35% Italia	100,00% Porto	100,00% Nave
Gomma 945.305 kg	99,63% Italia	27,66% Ghana	91,89% Porto	85,51% Nave

Fonte: elaborazione dati ADM

Note: La rappresentazione riporta i dati relativi alle categorie merceologiche con la maggiore quantità sequestrata. Le percentuali sono calcolate rispetto alla quantità della merce sequestrata riportato sulla dichiarazione doganale.

Nella maggior parte dei casi, le esportazioni illecite di rifiuti avvengono tramite l'utilizzo di voci di copertura per eludere o aggirare i controlli presso gli spazi doganali nazionali.

ULTERIORI STATISTICHE

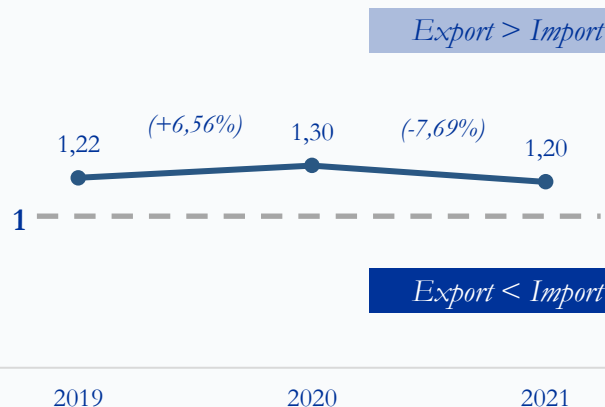
LE 5 PRINCIPALI CATEGORIE DI BENI SCAMBIATI CON I PAESI EXTRA-UE

Per valore

<i>Import</i>		<i>Export</i>	
Combustibili e oli minerali	23,81%	Macchine, apparecchi e congegni meccanici	20,23%
Macchine, apparecchi e congegni meccanici	8,28%	Automobili, trattori, e altri veicoli terrestri	5,90%
Macchine, apparecchi e materiale elettrico	7,40%	Macchine, apparecchi e materiale elettrico	5,56%
Perle, metalli e pietre preziose	6,75%	Prodotti farmaceutici	4,76%
Ghisa, Ferro e Acciaio	5,41%	Perle, metalli e pietre preziose	4,70%

SALDO DELLA BILANCIA COMMERCIALE

Il rapporto tra valore delle esportazioni e valore delle importazioni, per il 2021, è pari a 1,20 e denota un saldo positivo della bilancia commerciale confermando il *trend* dei due anni precedenti.



Fonte: elaborazione dati ADM

I 5 PRINCIPALI PARTNER COMMERCIALI

<i>IMPORT</i>	Valore (mln di €)	Quantità (migliaia di tonn.)	<i>EXPORT</i>	Valore (mln di €)	Quantità (migliaia di tonn.)
1° - Cina	35.506,70	6.646,82	1° - USA	50.721,14	9.016,23
2° - USA	18.975,98	7.746,66	2° - Svizzera	28.475,22	5.658,78
3° - Turchia	17.937,26	26.123,36	3° - Regno Unito	25.846,29	5.446,73
4° - Russia	17.048,43	37.984,30	4° - Cina	16.617,04	2.266,02
5° - Svizzera	15.277,15	2.370,64	5° - Turchia	9.870,16	4.076,82

L'analisi sul valore dei flussi commerciali esteri per Paese di provenienza e destinazione evidenzia che, nel corso del 2021, i Paesi ai vertici delle operazioni di *import* sono la Cina, gli Stati Uniti, la Turchia, la Russia e la Svizzera, che cubano il 48,26 per cento del valore totale delle importazioni. Le esportazioni invece si concentrano, per il 50,59 per cento del valore, sui Paesi firmatari di accordi di libero scambio con l'UE, ovvero: USA, Svizzera, Regno Unito, Cina e Turchia.

ALTRE STRUTTURE DI STAFFE SUPPORTO

Le altre strutture di *staff* alla Direzione Generale e le altre strutture di supporto alle attività di *business* sono determinanti per il raggiungimento di un buon esito dell'azione amministrativa di ADM.



AMMINISTRAZIONE E FINANZA

Sovrintende agli obblighi contabili, agli adempimenti fiscali, alle politiche di bilancio e alla gestione degli aspetti finanziari e di tesoreria, curandone i relativi processi e procedure. Gestisce le attività relative alla manutenzione e alla logistica delle strutture centrali.

+4,29% Numero di contratti stipulati



Tale aumento rispetto al 2020 è giustificato dagli interventi di ristrutturazione delle sedi, dall'acquisto di strumentazione per l'esecuzione dei controlli doganali e per i laboratori, dagli interventi innovativi effettuati nel settore tecnologico per accrescere l'informatizzazione delle procedure e dall'acquisto dei servizi necessari per le procedure di assunzione del personale.

AFFARI GENERALI

E' impegnata in attività di ufficio stampa, gestione dei *social media*, redazione *web* e nelle azioni a supporto della corretta funzionalità dei servizi dell'URP telematico, i cui risultati per il 2021 sono:

90,86% Istanze risolte dall'URP entro 8 giorni dalla ricezione



INTERNAL AUDIT

Esercita il controllo sull'adeguatezza e sull'aderenza dei processi e dell'organizzazione alle norme e alle direttive interne, tramite attività di *audit* mirate a individuare potenziali criticità nel Sistema dei Controlli Interni e a valutarne i rischi.

LEGALE E CONTENZIOSO

Gestisce e coordina il contenzioso tributario, civile e amministrativo, costituendo soggetto impositore che agisce nel primo e nel secondo grado di giudizio. Nel tributario, ove il volume di contenzioso è più rilevante, ADM ha conseguito significative riduzioni degli indici di soccombenza.

Indice medio di soccombenza nel contenzioso Tributario
(15,01% del contenzioso ADM)



- Dogane **15,45%** (-13,94% rispetto al 2020)
- Accise **11,64%** (-1,74% rispetto al 2020)
- Monopoli **11,06%** (+1,64% rispetto al 2020)

INNOVAZIONE TECNOLOGICA

ADM cura la predisposizione del Piano Triennale di Automazione (PTA) - organizzato in programmi e progetti IT di manutenzione e sviluppo del parco applicativo - seguendo i paradigmi del *digital first* e del *full digital*. La strategia aderente ai principi dell'*e-government* e agli obiettivi dell'Agenda Digitale Italiana, ha consentito di sostenere progetti volti a introdurre significativi progressi tecnologici (es. implementazione delle tecnologie *Internet of Things*, *Business Intelligence*, *BigData*), semplificazioni di processo e servizi innovativi agli utenti (es. pagamento dei tributi tramite PagoPA, agevolazioni delle procedure doganali). ADM inoltre cura gli studi in materia di organizzazione per l'evoluzione del modello di funzionamento.

Spesa PTA per il 2020

45,34 Mln di €
CAPEX

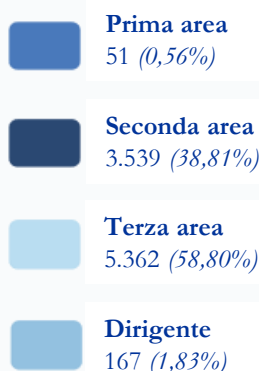
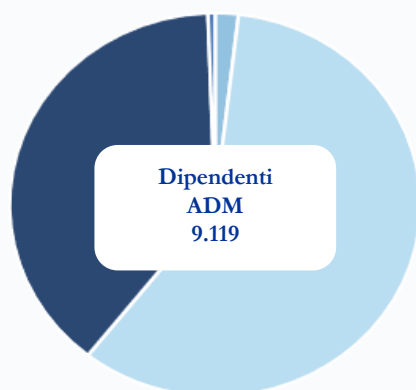
98,77
Mln di €

53,43 Mln di €
OPEX

PERSONALE

ADM svolge funzioni di indirizzo normativo e operativo in materia di reclutamento, gestione degli incarichi, mobilità, sviluppo professionale, gestione dello stato giuridico, trattamento economico e di fine rapporto, trattamento pensionistico.

Definisce il modello di valutazione, cura i piani di assunzione e di formazione delle risorse. Cura inoltre le relazioni sindacali e il contenzioso nelle materie di competenza.



196.426
Ore di formazione erogate
corrispondono a 21,54 h formazione
media *pro-capite*

23,89% h in *smart working*
sul totale delle ore lavorate
nel periodo gennaio-dicembre 2021



53,7 anni
Età media



Donne
45,95%



Uomini
54,05%



RELAZIONI E PROGETTI INTERNAZIONALI

ADM partecipa a iniziative di cooperazione con omologhe strutture europee e internazionali e ne gestisce la programmazione. Analizza i progetti di gemellaggio amministrativo e di assistenza tecnica di interesse, banditi e finanziati dall'Unione Europea.

STRATEGIE

ADM nella funzione Strategie realizza l'attività di pianificazione e verifica degli obiettivi, degli indicatori e dei *target* di *performance* attesi, per valutarne la coerenza con le pertinenti disposizioni di legge e allineare il Piano delle *performance* agli indirizzi strategici.

NOTE



AGENZIA

ADM

L'AGENZIA DELLE ACCISE,
DOGANE E MONOPOLI

NOTE



AGENZIA

ADM

L'AGENZIA DELLE ACCISE,
DOGANE E MONOPOLI

NOTE



AGENZIA

ADM

L'AGENZIA DELLE ACCISE,
DOGANE E MONOPOLI

NOTE



AGENZIA

ADM

L'AGENZIA DELLE ACCISE,
DOGANE E MONOPOLI



A
G
E
N
Z
I
A

ADM

L'AGENZIA DELLE ACCISE, DOGANE E MONOPOLI

Visita il sito www.adm.gov.it

